

# **MODUL** **MANAJEMEN** **PENELITIAN** **DAN** **PENGEMBANGAN**

**Diklat Jabatan**  
**Fungsional Peneliti**  
**Tingkat Lanjutan**

## **Pusbindiklat Peneliti**



**LEMBAGA ILMU PENGETAHUAN INDONESIA**  
**2017**



## DAFTAR ISI

PENDAHULUAN	1
Deskripsi Singkat Mata Diklat	1
Alokasi Waktu Pembelajaran	1
Tujuan Mata Diklat	1
Pokok Bahasan dan Subpokok Bahasan	1
Karakteristik Peneliti dan Unit Litbang	3
Tantangan Profesi Peneliti	3
Karakteristik Peneliti	3
Lingkungan Organisasi dan Kapasitas Peneliti	4
Karakteristik Litbang	5
Definisi Litbang dan Unit Litbang	5
Karakteristik Litbang	5
Kategori Litbang	6
Atribut Proyek Litbang berkinerja tinggi	7
RANGKUMAN	8
LATIHAN	8
REFERENSI	9
<i>Human and Organizational Relation</i>	10
<i>Human Relations</i>	10
Keterkaitan <i>Human Relation Management</i> dengan <i>Organizational Relations</i>	11
Beberapa Contoh Metode " <i>Soft Skills</i> " untuk Meningkatkan Human Relations	13
RANGKUMAN	17
LATIHAN	17
REFERENSI	18
Pemecahan Masalah dan Pengambilan Keputusan	19
Pemecahan Masalah ( <i>Problem Solving</i> )	19
Konsep pemecahan Masalah	19
Langkah-langkah pemecahan masalah	20
Pengambilan Keputusan ( <i>Decision Making</i> )	21
Konsep pengambilan keputusan	21



Perbedaan pengambilan keputusan dengan analisis masalah	21
Langkah-langkah pengambilan keputusan	21
Beberapa alat bantu (tools) dan teknik pengambilan keputusan	22
RANGKUMAN	26
LATIHAN	27
REFERENSI	28
Perencanaan, Monitoring, dan Evaluasi Project Litbang	29
Tantangan Manajemen Litbang di Indonesia	29
Konsep Manajemen Penelitian dan Pengembangan	30
Monitoring dan Evaluasi Program/Proyek/Kegiatan Litbang	36
RANGKUMAN	37
LATIHAN	37
REFERENSI	38





## PENDAHULUAN

### DESKRIPSI SINGKAT MATA DIKLAT

Mata diklat ini membahas tentang karakteristik peneliti dan unit Litbang; pemecahan masalah dan pengambilan keputusan; perencanaan, monitoring, dan evaluasi project Litbang; serta human and organizational relation.

**ALOKASI WAKTU PEMBELAJARAN : 10 JP @ 45 MENIT**

### TUJUAN MATA DIKLAT

#### Kompetensi Dasar

Setelah selesai pembelajaran peserta mampu mengimplementasikan manajemen Litbang dengan benar.

#### Indikator Keberhasilan

Setelah selesai pembelajaran diharapkan peserta dapat:

1. membedakan karakteristik peneliti dan unit Litbang dengan benar;
2. mengimplementasikan konsep human and organizational relation dengan benar.
3. mengimplementasikan cara pemecahan masalah dan pengambilan keputusan dengan benar;
4. mengimplementasikan perencanaan, monitoring, dan evaluasi proyek Litbang dengan benar; dan

### POKOK BAHASAN DAN SUB POKOK BAHASAN

#### a. Karakteristik Peneliti dan Unit Litbang

##### 1) Tantangan Profesi Peneliti

###### 1.1 Karakteristik Peneliti

###### 1.2 Lingkungan Organisasi dan Kapasitas Peneliti

##### 2) Karakteristik Litbang

###### 2.1 Definisi Litbang dan Unit Litbang

###### 2.2 Karakteristik Litbang

###### 2.3 Kategori Litbang

###### 2.4 Atribut Proyek Litbang berkinerja tinggi

#### b. Human and Organizational Relation

##### 1) Human Relations